

Informe de Gestión 2025 Consejo de Fundadores

1 de enero al 31 de diciembre de 2025

Carlos Augusto Chacón Monsalve
Director ejecutivo

Fecha de presentación
12 de marzo de 2026

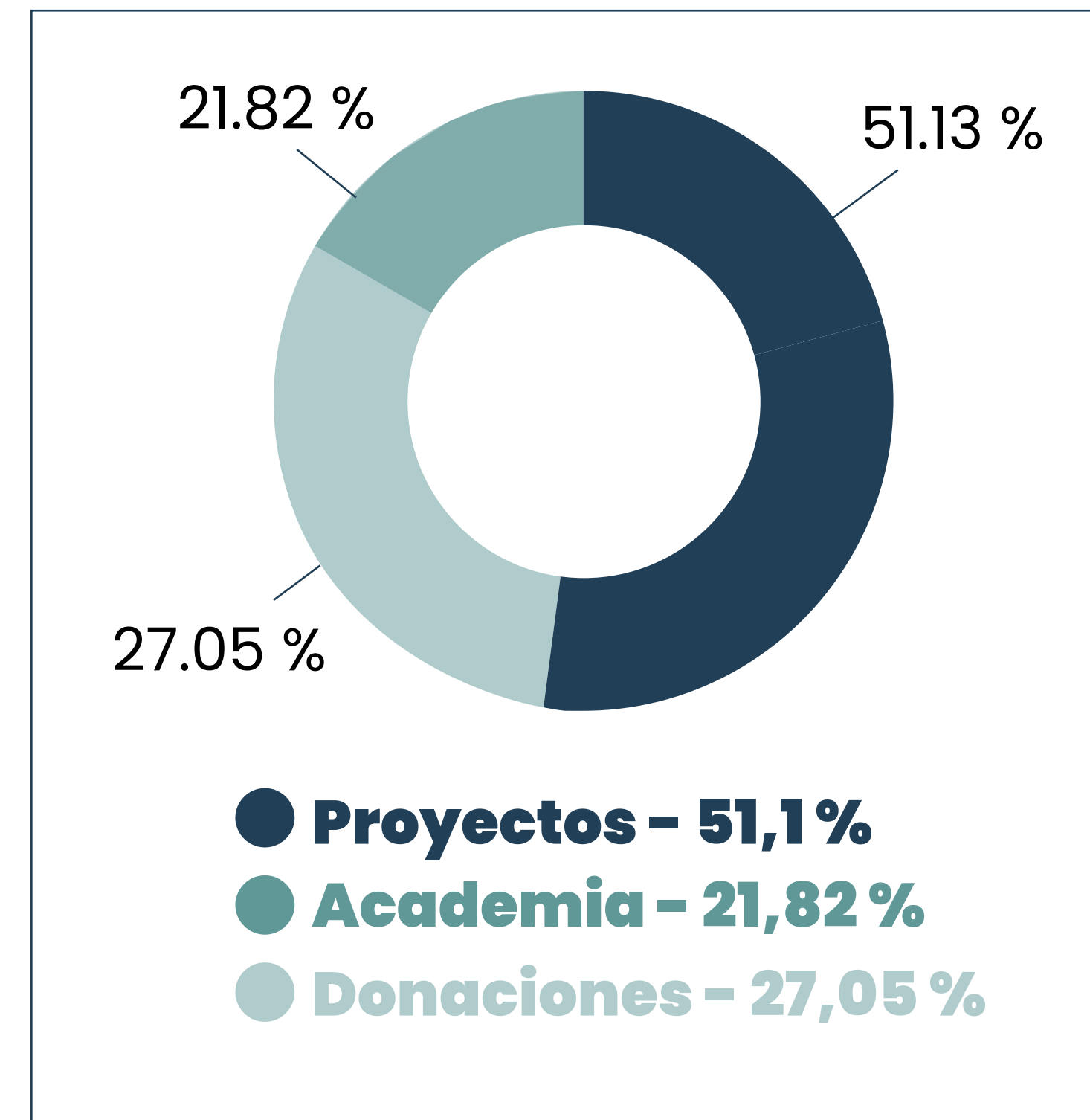
Estado de pérdidas y ganancias 2025

Año	2025
*Cifras en miles de pesos	
Ingresos operacionales	\$ 3.454.578
Ingresos no operacionales	\$ 425.074
Total ingresos	\$ 3.879.652
Gastos operacionales	\$ 3.253.984
Gastos no operacionales	\$ 600.330
Total gastos	\$ 3.854.314
Excedente neto del año	\$ 25.338
Var % 2024-2025	
Ingresos operacionales	6.4%
No operacionales	-46,3%
Total Ingresos	-3.9%



Líneas de ingreso

Ingresos	Año 2026 <small>*Cifras en miles de pesos</small>	%
Ingresos proyectos	\$ 1.766.442	51.13 %
Ingresos academia	\$ 753.737	21.82 %
Donaciones	\$ 934.399	27.05 %
Total	\$3.454.578	



Informe de Gestión Financiera y Optimización de Recursos 2025

Medidas adoptadas para optimizar los resultados, mejorar los informes y generar eficiencias en el área financiera

Ajuste técnico contable y reforzamiento patrimonial:

Para distinguir entre excedentes fiscales y contables como ajustes patrimoniales, se utilizó el criterio del CTCP, lo cual permitió una mayor transparencia y consistencia en los Estados Financieros.

Disciplina en la ejecución del presupuesto:

La conclusión del ejercicio fue ejecutar el presupuesto según lo proyectado, con bajos excedentes, pero conservando recursos para inicio del siguiente año. Se resalta que los ingresos operacionales se incrementaron en un 6,4%.

Ejecución de los excedentes acumulados (saldos de años anteriores al 2024):

Se ejecutaron excedentes provenientes de saldos de años anteriores en actividades meritorias.

La recomendación es que los excedentes de cada año se utilicen en el año inmediatamente siguiente, esto facilitará:

- Una mejor planeación de la caja.
- Ejecutar de manera más oportuna las actividades meritorias relacionadas con los recursos generados.

Programación de los saldos de proyectos en ejecución:

Se consolidaron los saldos a 31 de diciembre de los proyectos que continúan en ejecución el próximo año.

Flexibilidad en las fuentes de ingresos:

La participación de los diferentes rubros dentro de los ingresos operacionales continúa cambiando. Esta variación parece estar asociada a la coyuntura nacional.

Se evidencia por ejemplo que: los ingresos por formación aumentaron un 243 %.

Gestión activa de recursos en moneda extranjera:

Se ha mantenido un seguimiento continuo a la tasa de cambio en los proyectos que reciben recursos en moneda extranjera, con el fin de monetizarlos en condiciones favorables de TRM.

▶▶
**En 2025
logramos ser**



Nuestros logros en 2025

**Un actor que incide en
la toma de decisiones
públicas**



Fuimos reconocidos internacionalmente por la incidencia regulatoria en defensa de los derechos de propiedad privada

- Ganadores del *Latin America Liberty Award* de Atlas Network.
- Finalistas del *Templeton Freedom Award 2025*.

Incidimos en defensa de los derechos de propiedad privada

Posicionamos en la opinión pública y en el Congreso la discusión sobre los riesgos del Artículo 32 del PND, mediante el cual se establecen figuras como APPA, TECAM, ATEA y ZRC para regular el uso del suelo, y trabajamos por su derogatoria ante el impacto que puede generar en la propiedad privada, las actividades productivas y la autonomía territorial.

28 **Congresistas**

apoyaron la radicación del proyecto de ley elaborado por el ICP para derogar la norma.

42 **Menciones**

del ICP en medios de comunicación sobre las alertas generadas.

Alertamos sobre los riesgos del artículo 9 del Proyecto de Jurisdicción Agraria

Mediante seguimiento legislativo y una carta abierta al Congreso y a la opinión pública, advertimos que la disposición elimina el control judicial automático previo en los procesos agrarios y debilita las garantías procesales. El pronunciamiento fue citado por congresistas y amplificado en medios:

Mencionado en la plenaria de la Cámara de Representantes por los congresistas: Piedad Correal del Partido Liberal y Juan Espinal del Partido Centro Democrático.

Recibimos interés por este asunto de **7 congresistas** de los partidos Pacto Histórico, Liberal, Alianza Verde y Cambio Radical.

**Un referente técnico
en asuntos políticos,
económicos y de seguridad**



Presentamos al país L3P, Liberal el Potencial de la Personas y del País, la hoja de ruta programática con propuestas liberales en reforma al Estado, seguridad, economía, infraestructura, energía y medio ambiente y educación

461 Personas

Asistieron al lanzamiento de la Cumbre Espíritu Empresarial.

13 Precandidatos
conocieron las
propuestas

Cuatro de ellos lo incorporaron en su programa de gobierno: María Fernanda Cabal, Daniel Oviedo, David Luna y Juan Carlos Pinzón.

63 Espacios de
socialización

Con empresarios, Congresos y Consejos Directivos.



Una voz firme en defensa del Estado de Derecho



Contribuimos a la decisión de la Corte Constitucional

Que declaró inexecutable la norma que pretendía incorporar automáticamente al Derecho Internacional Humanitario DIH a acuerdos parciales con grupos armados, evitando que adquirieran efectos jurídicos sin deliberación y aprobación del Congreso.

Fortalecimos la incidencia regulatoria como nuevo frente de trabajo

Presentamos intervenciones judiciales y conceptos regulatorios para incidir en decisiones sobre ordenamiento territorial y ambiental:

6 Intervenciones

- Consejo de Estado y Corte Constitucional
 - Áreas de Protección para la Producción de Alimentos, APPA, (2).
 - Consulta popular.
 - Competencias ambientales de autoridades indígenas.
 - Funcionamiento de territorios indígenas.
 - Reforma Rural Integral.
- Estado:** radicación

2 Conceptos / comentarios técnicos

- Ministerio de Agricultura y el Ministerio de Ambiente
 - Lineamientos técnicos de ordenamiento ambiental en la Sabana de Bogotá (2).
- Estado:** radicación

Defendimos el Estado de Derecho con pronunciamientos públicos y producción técnica

Respondimos a la estigmatización y a ataques contra la institucionalidad y actores de la sociedad civil con una postura clara en defensa de los límites al poder.

Publicamos **36 documentos** (estudios, análisis y comunicados).

Impulsamos la citación de un debate de control político sobre el acuerdo Colombia–China

El ICP promovió la iniciativa para citar el debate en la Comisión Segunda del Senado y presentó un memorando técnico que sirvió de sustento para el control político. La citación fue respaldada con la firma de cuatro partidos políticos.

***Pese a la citación y al respaldo obtenido, el debate no se llevó a cabo.*

Un actor influyente en la opinión pública



Amplia visibilidad en medios nacionales e internacionales

Alcanzamos **464 menciones** en medios nacionales e internacionales, un **40.2% más que en 2024**

Hicimos parte de la conversación pública en temas como economía, democracia, seguridad y geopolítica.

Fuimos destacados en Forjadores de Opinión 2025 y reconocidos por Cifras & Conceptos

Entre las ONG más admiradas del país, consolidando el posicionamiento público del ICP.

Formamos a

5.624 PERSONAS en ideas de libertad en 15 departamentos

Los participantes se formaron en creación de valor, democracia y principios del liberalismo.



III Encuentro de Secretarios de Seguridad. Bogotá.



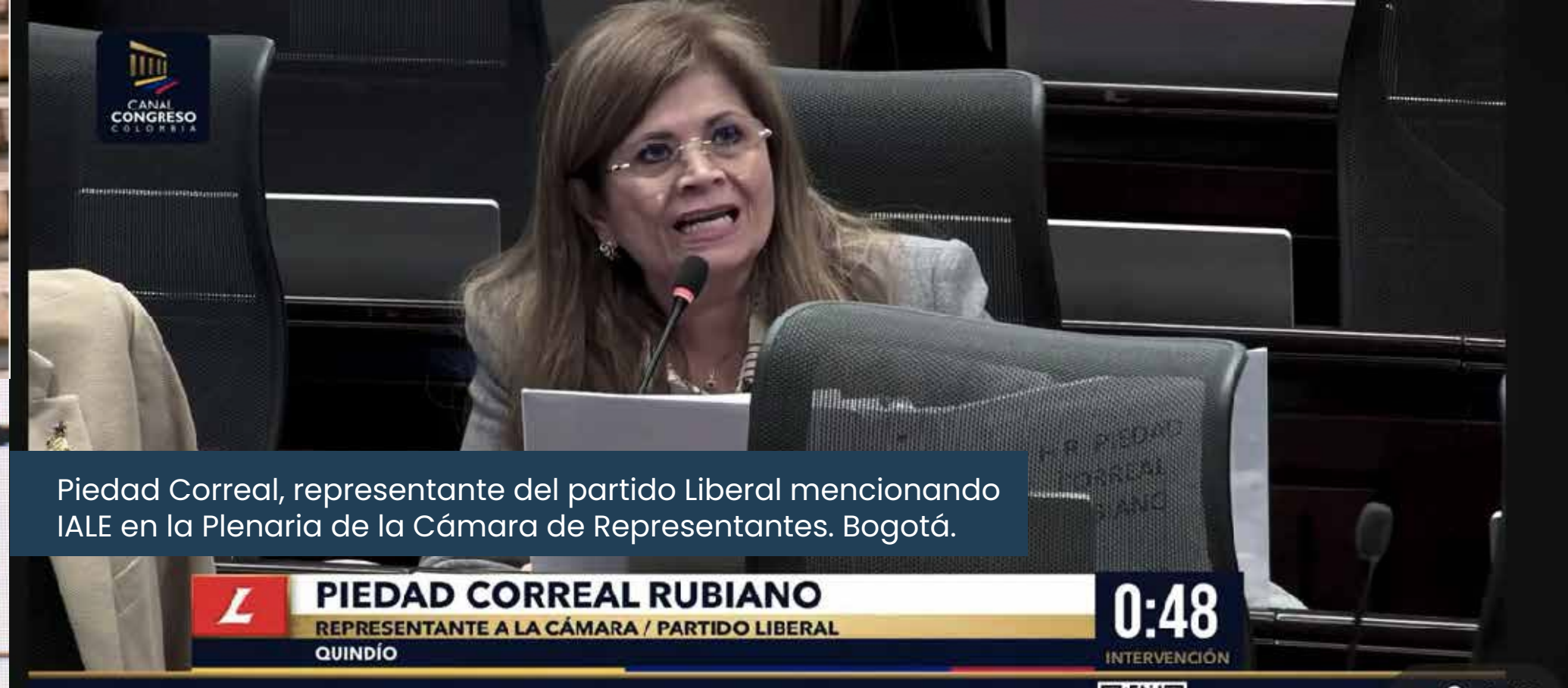
32 líderes de diferentes partes del país que participaron en la formación "Multiplicadores de Valor". Bogotá.



Finalistas del Templeton Freedom Award 2025. Estados Unidos.



Presentación L3P, Cumbre Espiritú Empresarial. Bogotá.



Piedad Correal, representante del partido Liberal mencionando IALE en la Plenaria de la Cámara de Representantes. Bogotá.



Firma del Proyecto de Ley para derogar el artículo 32 del PND. Congreso de la República. Bogotá.

Publicaciones

E L A B O R A M O S

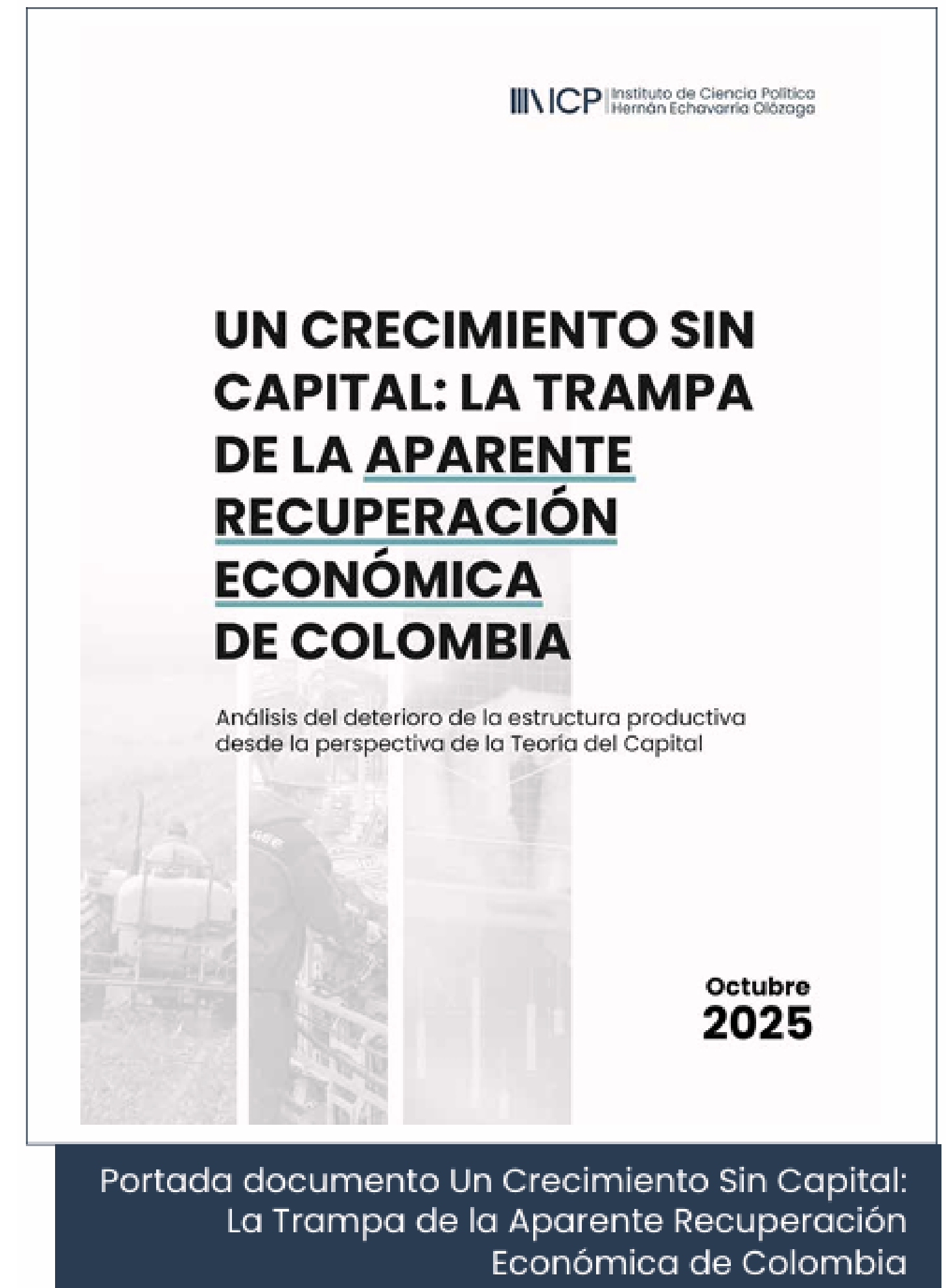
59 DOCUMENTOS

Estudios, análisis
y comunicados

PUBLICACIONES CON MAYOR INCIDENCIA

Por menciones en medios, consultas en páginas web, *newsletter* e impacto institucional.

- Jurisdicción agraria y uso de suelo y Áreas de Protección para la Producción de Alimentos, APPA's.
- Reforma Laboral y Consulta Popular.
- Índice de Libertad económica.
- Un crecimiento sin capital: la trampa de la aparente recuperación económica de Colombia.
- Monetización de déficit fiscal por parte del Banco de la República.



Modelos de medición

Con IALE- Indicador de Afinidad con la Libertad Económica

Generamos alertas a tomadores de decisión y a la opinión pública.

Visibilizamos el desempeño legislativo de los congresistas en materia de libertad económica y la afinidad de los proyectos de ley con este principio.

**ANALIZAMOS
10 PROYECTOS
DE LEY**

2 CONGRESISTAS
Nos mencionaron en debates legislativos.
(Juan Espinal y Piedad Correal)

7

Respondieron formalmente a nuestros análisis

Los insumos de IALE sirvieron como sustento para la participación en audiencias públicas.



Post X Paola Holguín, senadora del Centro Democrático

Con SABEMOS. La Opinión Ciudadana

Aliado: YanHaas

Hacemos seguimiento a la percepción de la opinión pública.

EN 2025 SE PUBLICARON

2 ediciones

INCIDENCIA

En medios de comunicación

27 menciones en medios nacionales

Reconocidos como:

- La W radio.
- Caracol Radio.
- Canal 1.
- Noticias RCN.
- Semana.

Con MEC. Marco para la evaluación de candidatos

Evaluación de candidatos para el Congreso de la República para analizar su probabilidad de elección y su idoneidad para el cargo a desempeñar.

2 análisis a candidatos

En redes sociales

21 menciones en X e Instagram

Amplificación de alcance con:

- Líderes de opinión (13).
- Tomadores de decisión (6).
- Sociedad civil (2).

Visualizaciones y amplificación por terceros:

- Julio Sánchez Cristo, periodista y locutor **99.600** visualizaciones
- María Andrea Nieto, periodista **13.600** visualizaciones
- Claudia Palacios, periodistas y presentadora **4.199** visualizaciones



Actualidad

Encuesta Sabemos: el 62% considera que Colombia va por mal camino

La sexta encuesta 'Sabemos: La Opinión Ciudadana' recogió y documentó la opinión de la ciudadanía en asuntos de interés nacional relacionados con economía, política, seguridad, social y actualidad.

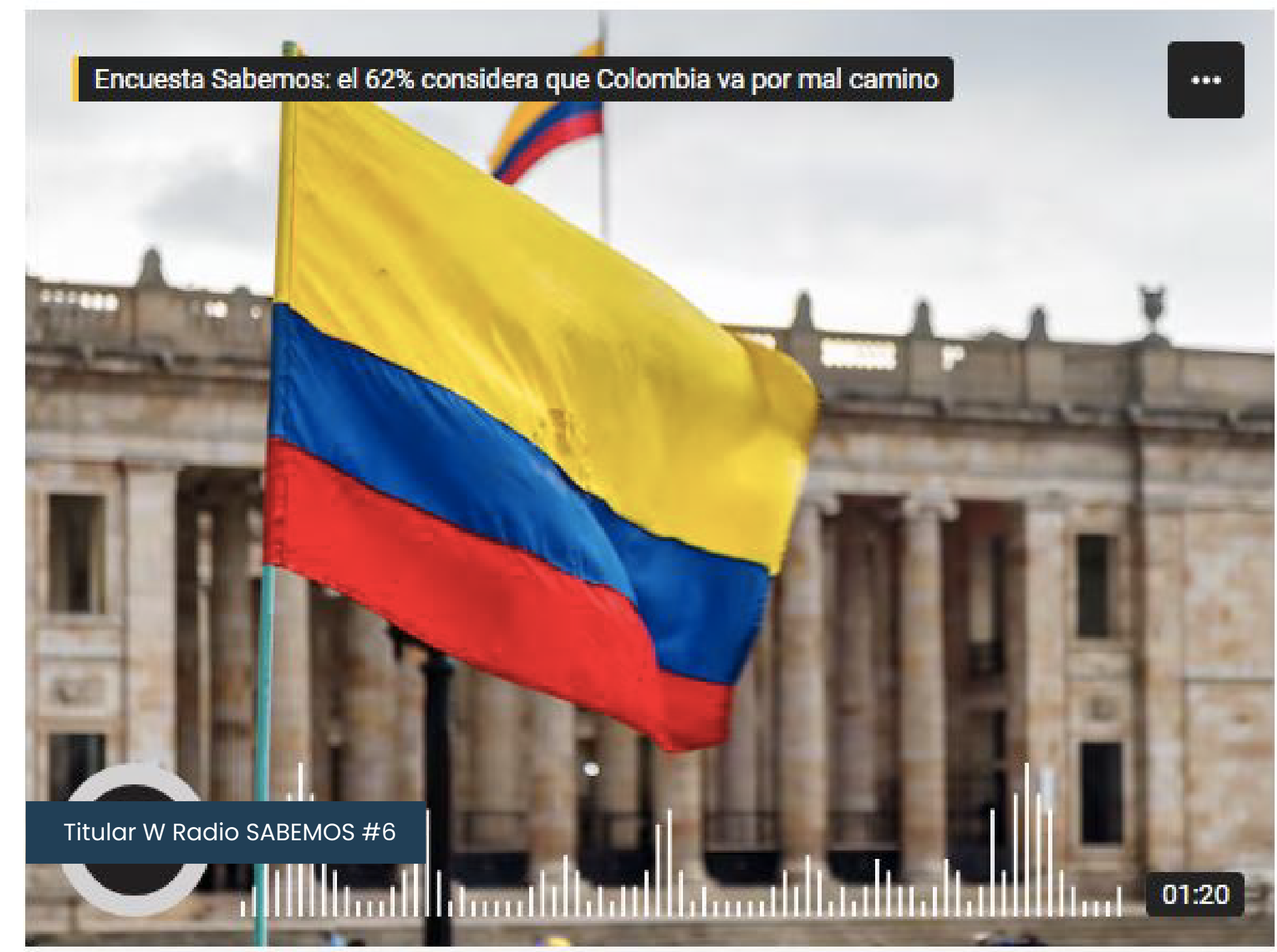


Foto: Gettyimages

Últimas Noticias

Fuertes advertencias del presidente de Francia a Benjamín Netanyahu por la guerra en Gaza

Escuche aquí el audio completo de Peláez y De Francisco de este 26 de agosto de 2025

Unas 70 personas fueron inculpadas en Londres por manifestarse en apoyo a grupo palestino prohibido

Trump aseguró que pedirá pena de muerte para quienes cometan asesinatos en capital de EE. UU.

Ucrania suaviza ley marcial y permitirá que hombres de entre 18 a 22 años salgan del país



claudiapalaciosoficial • Seguir
Audio original

claudiapalaciosoficial 53 sem
coEl 74% de los colombianos piensa que la democracia está en riesgo. ¿Hay que desahuciar la democracia?

!! La encuesta SABEMOS, hecha por el Instituto de Ciencia Política @icp.colombia, me refuerza la opinión que di en mi más reciente columna para @eltiempo, "Desahucemos al gato", en la que digo por qué la democracia como sistema de gobierno ya no funciona y hay que crear otro.

Mira otros datos de la encuesta SABEMOS, realizada por el Instituto de Ciencia Política Hernán Echavarría Olózaga (ICP) y YanHaas:

- 74% de los encuestados cree que la democracia está en riesgo.
- 89% está dispuesto a defenderla.

202 10 17 de febrero de 2025

Publicación de Claudia Palacios. SABEMOS #5

juliosanchezcristo • Seguir
Audio original

juliosanchezcristo 53 sem
Un nuevo estudio de medición de opinión entregado por el Centro Hernán Echavarría Olózaga revela alta preocupación de los colombianos por el estado de la democracia en nuestro país y el parecido percibido por los encuestados entre Nicolás Maduro y Gustavo Petro.

escobarescorcianelsonrafael 40 sem
Julito, otra de las cosas buenas de este gobierno, es que pelearon cobre todos los solapados que posaban de imparciales, uno de esos eres tú.

germanklissman 40 sem

Publicación de Julio Sánchez Cristo. SABEMOS #5 362 17 de febrero de 2025

Índice de Burocracia

Aliado: Adam Smith Center for Economic Freedom de la Florida International University

Participamos en la elaboración del Índice de 2025 para Colombia.

Índice de Libertad Económica del Mundo 2025

Aliado: Fraser Institute

Difusión de comunicado

Incidencia	23	Menciones en medios
	4.202	Impresiones en Redes Sociales
	10	Cuentas que nos mencionaron

Colombia retrocedió en el Índice de Libertad Económica y se ubicó en el puesto 94

El país retrocedió ocho posiciones respecto al año anterior en el cual se ubicaba en el puesto 86, reflejando un decrecimiento en los pilares clave que mide el índice

DAVID ALEJANDRO REALPE IREGUI

El Instituto de Ciencia Política Hernán Echavarría Olózaga presentó los resultados de su Informe Anual sobre la Libertad Económica del Mundo 2025 del Fraser Institute, **en el que Colombia cayó al puesto 94 entre 165 países y territorios.**

Titular La República

Formación



Programas que fortalecen capacidades

- Creadores de valor.
- Decisiones que construyen país.
- Multiplicadores de valor.
- El liberalismo como herramienta de cambio.
- SECOP, control y veeduría ciudadana.

Formamos a

- Empresarios de alto nivel.
- Comerciantes.
- Emprendedores.
- Académicos.
- Estudiantes.



Creadores de Valor. Candelaria Valle del Cauca



Colaboradores de Keep & Go. Bogotá



Creadores de Valor. Bugalagrande



Natasha Román, líder del programa "Multiplicadores de Valor"



Decisiones que construyen país. Pajares Salinas Bogotá

Eventos

28 EVENTOS ORGANIZADOS

Entre mesas de expertos y foros

A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

CON LA PARTICIPACIÓN

2.346 PERSONAS

Asistieron:

- 15 Congresistas.
- 18 Unidades de Trabajo Legislativo (UTL).
- Gremios.
- Entidades públicas.
- Firmas de abogados.
- Academia.
- Periodistas.
- Embajadas.
- Sociedad civil.

PARTICIPAMOS EN

35 EVENTOS

Nacionales e internacionales

- Bélgica.
- Perú.
- Estados Unidos.
- Costa Rica.
- República Checa.
- Brasil.
- México.
- España.



Evento P.L para frenar las APPA. Congreso de la República



Regulación de la inversión extranjera en infraestructura crítica. Congreso de la República



Congreso Nacional de Marketing Político. Cartagena



Seminario "La influencia autoritaria de Rusia, China e Irán. Costa Rica



Cena: America's Freedom Presidential Inaugural Ball
Mauricio Claver-Carone



Cena en el marco del Congreso Nacional de Empresarios de Colombia. Cartagena

Difusión



Audiencia Pública Reforma Laboral.
Congreso de la República

PARTICIPAMOS EN:

9

Audiencias públicas

Reforma Laboral (3).

Transfuguismo.

Renovación de la concesión de aguas.

Derechos humanos a las empresas.

Reforma a la Salud.

Reactivación económica.

2

Mesas técnicas

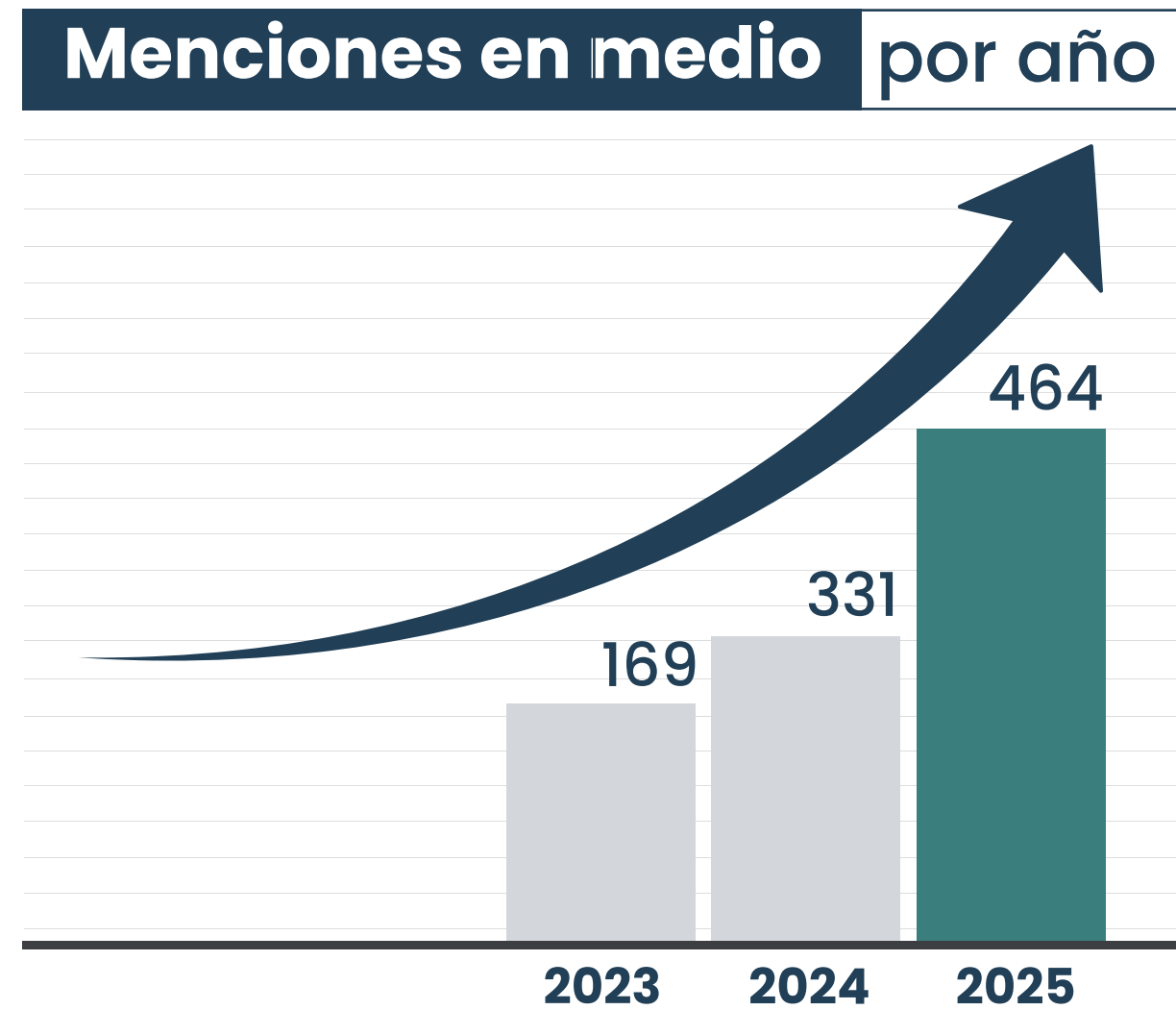
Impuesto al consumo de cigarrillos y tabaco.

Reestructuración del Gasto.

1

Debate de control político

Zona binacional entre Colombia y Venezuela.



427

NACIONALES

36

INTERNACIONALES

464

Crecimiento

40,2%
Frente a 2024

TEMAS CON MAYOR INCIDENCIA:

- Áreas de Protección para la Producción de Alimentos (APPA).
- Reforma Laboral y Consulta Popular.
- Índice de Libertad económica y crecimiento económico.

NEWSLETTER



Crecimiento

29,1%

Frente a 2024

1.025 Usuarios nuevos

Temas con mayor incidencia

Evento.

Empresas y Democracia: el rol del sector privado en defensa del Estado de derecho.

Apertura 70,8%

Comunicado.

El ICP condena la irresponsabilidad diplomática del presidente Gustavo Petro en Nueva York.

Apertura 50,9%

Evento.

El ICP se suma como aliado estratégico al Congreso Nacional de Marketing Político (CNMP) 2025.

Apertura 50,8%

PÁGINA WEB



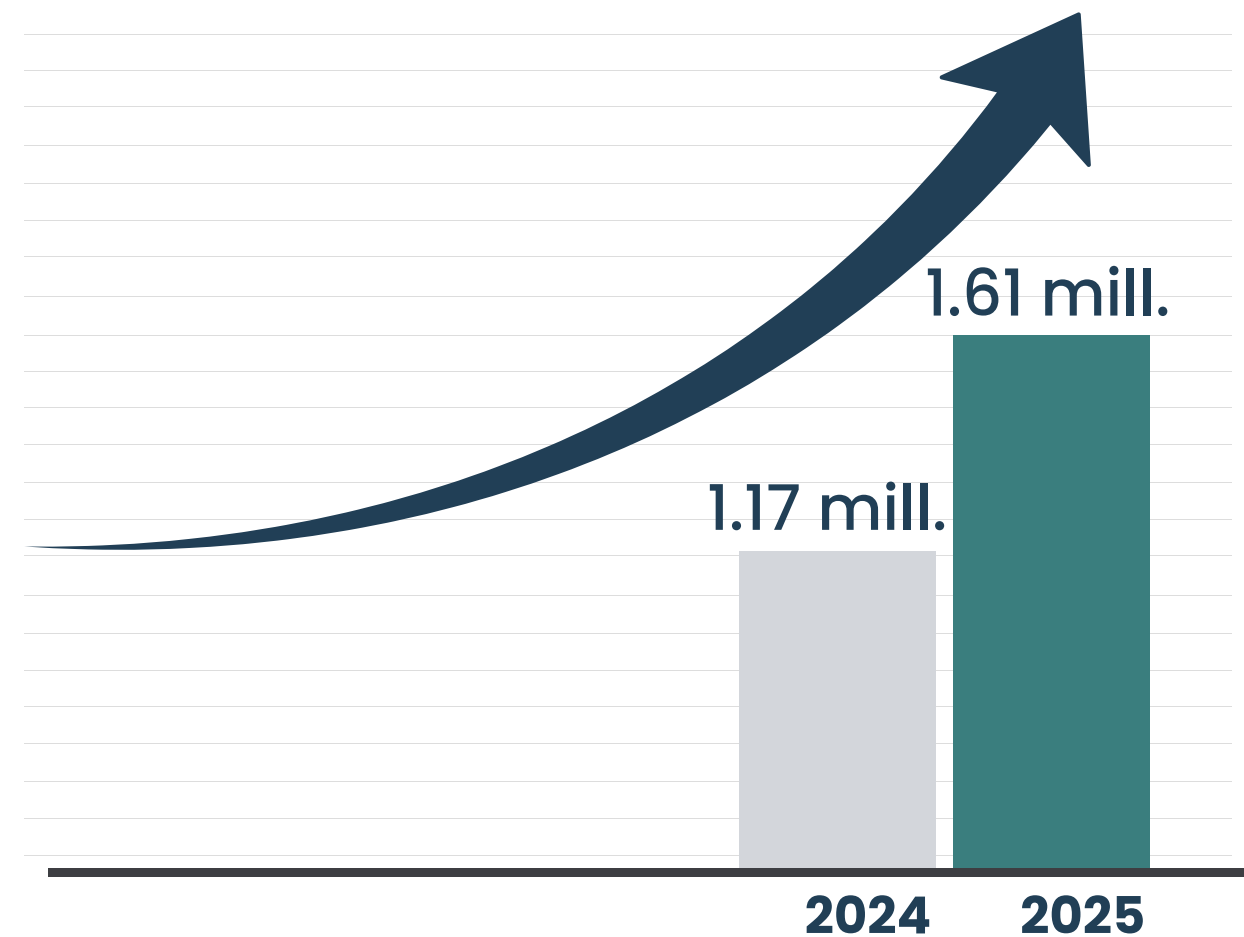
Crecimiento **50,9%**
Frente a 2024

Temas con mayor incidencia:

- 1 Blog.**
Curso Virtual Gratuito: SECOP, Control Y Veeduría Ciudadana.
1.989 visitas.
- 2 Blog.**
La propuesta de Reforma Laboral afecta el empleo, la formalización, la competitividad y la seguridad social.
1.494 visitas.
- 3 Blog.**
Balance 2024. Análisis del impacto de las decisiones políticas en la economía colombiana.
1.402 visitas.

REDES SOCIALES

Crecimiento de impresiones por año



Crecimiento | **37,5%** |
Frente a 2024

Seguidores: 2024. 53.405 | Crecimiento: 6,56%
2025. 56.909

Contenido destacado:

- Trino en X.** EL ICP condena la irresponsabilidad diplomática del presidente Gustavo Petro en Nueva York
175.000 impresiones
- Reel en Facebook.** Consulta Popular
124.000 visualizaciones
- Trino en X.** Análisis sobre el salario mínimo
55.000 visualizaciones

1.61 MILLONES
de impresiones totales
en redes sociales 2025

INCIDENCIA EN REDES

321 MENCIONES
EN CUENTAS DE TERCEROS

1.6 MILLONES DE
visualizaciones

Contenido destacado:

Reel en Facebook. Entrevista consulta popular
Haston Gonzales, creador de contenido

375.000 visualizaciones

Reel en Instagram. Evento APPA's
Manuela Reyes Parada, creadora de contenido

103.000 visualizaciones

Trino en X. Entrevista consulta popular
Julio Sánchez Cristo, periodista y locutor

99.600 visualizaciones

Temas destacados por amplificación de terceros:

Cumbre Espíritu Empresarial

Empresarios, líderes, docentes y formador de formadores.

32 menciones

APPA

Tomadores de decisión, docentes y creadores de contenido.

21 menciones

Análisis de la economía Colombiana

Medios de comunicación, docentes y tomadores de decisión.

19 menciones

Reforma Laboral

Sociedad civil, medios de comunicación y líderes de opinión.

17 menciones



Trino en X sobre irresponsabilidad democrática



Reel en Facebook sobre entrevista de la Consulta Popular

Alianzas Institucionales

Fortalecimos articulación con

Foro de Presidentes

Legacy Network

CEU-CEFAS

UNIR (La Universidad en Internet de España)

Ampliando el alcance de nuestra labor



FORO DE PRESIDENTES



***Gracias a su respaldo, fortalecimos nuestra capacidad
para investigar, alertar, proponer e incidir
en los debates clave del país***



**Instituto de Ciencia Política
Hernán Echavarría Olózaga**



@icp.colombia



@ICPColombia



**Instituto de Ciencia Política
Hernán Echavarría Olózaga**